



FONDO DE EMPLEADOS DE COMFENALCO QUINDIO
FODECOM
NIT 890.003.013-9
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(Cifras expresada en pesos colombianos)

| | NOTA | 2025 | 2024 | AUMENTO / DISMINUCIÓN | VARIACION (%) |
|---|------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| ACTIVOS | | | | | |
| Activos corrientes | | | | | |
| Efectivo y equivalentes del efectivo | 7 | 260.815.540,46 | 505.673.571,92 | -244.858.031,46 | -48,42 |
| Cartera de créditos | 9 | 2.584.868.699,97 | 2.544.671.935,10 | 40.196.764,87 | 1,58 |
| Intereses créditos de consumo | 9 | 87.420.965,74 | 94.062.979,54 | -6.642.013,80 | -7,06 |
| Deterioro créditos de consumo | 9.3 | -99.439.539,47 | -18.397.329,84 | -81.042.209,63 | 440,51 |
| Deterioro intereses créditos de consumo | 9.3 | -12.213.362,80 | -8.324.538,20 | -3.888.824,60 | 46,72 |
| Deterioro general de Cartera de créditos | 9.3 | -56.398.507,04 | -125.458.674,97 | 69.060.167,93 | -55,05 |
| Convenios por cobrar | 9 | 1.803.047,26 | 29.139.582,44 | -27.336.535,18 | -93,81 |
| Cuentas por cobrar | 10 | 288.085.011,00 | 243.840.656,93 | 44.244.354,07 | 18,14 |
| Deterioro cuentas por cobrar | 10 | -50.212.964,75 | -49.324.617,75 | -888.347,00 | 1,80 |
| Total Activos corrientes | | 3.004.728.890,37 | 3.215.883.565,17 | -211.154.674,80 | -6,57 |
| Activos no corrientes | | | | | |
| Inversiones | 8 | 36.736.662,90 | 18.486.592,90 | 18.250.070,00 | 98,72 |
| Cartera de créditos | 9 | 3.054.982.004,20 | 2.910.053.063,66 | 144.928.940,54 | 4,98 |
| Propiedad, planta y equipo | 11 | 147.556.265,54 | 133.998.465,54 | 13.557.800,00 | 10,12 |
| Depreciacion propiedad, planta y equipo | 11.1 | -100.134.978,74 | -89.813.779,00 | -10.321.199,74 | 11,49 |
| Propiedad de Inversion | 12 | 159.907.122,00 | 159.907.122,00 | 0,00 | 0,00 |
| Bienes Recibidos en Pago | 13 | 170.000.000,00 | 0,00 | 170.000.000,00 | 0,00 |
| Total Activos no corrientes | | 3.469.047.075,90 | 3.132.631.465,10 | 336.415.610,80 | 10,74 |
| TOTAL ACTIVOS | | 6.473.775.966,27 | 6.348.515.030,27 | 125.260.936,00 | 1,97 |
| PASIVOS Y PATRIMONIO | | | | | |
| Pasivos corrientes | | | | | |
| Depósitos | 14 | 482.386.298,17 | 402.585.048,66 | 79.801.249,51 | 19,82 |
| Obligaciones financieras | 15 | 393.810.167,61 | 211.030.319,43 | 182.779.848,18 | 86,61 |
| Cuentas por pagar | 16 | 87.903.767,43 | 241.630.847,33 | -153.727.079,90 | -63,62 |
| Fondos sociales y mutuales | 17 | 324.054.317,70 | 331.321.818,59 | -7.267.500,89 | -2,19 |
| Obligaciones laborales | 18 | 21.589.165,06 | 34.199.085,00 | -12.609.919,94 | -36,87 |
| Ingresos recibidos por anticipado | 19 | 9.466.070,57 | 3.339.535,37 | 6.126.535,20 | 183,45 |
| Ingresos recibidos para terceros | | 15.315.404,70 | 74.550.832,09 | -59.235.427,39 | -79,46 |
| Total Pasivos corrientes | | 1.334.525.191,24 | 1.298.657.486,47 | 35.867.704,77 | 2,76 |
| Pasivos no corrientes | | | | | |
| Depósitos | 14 | 469.680.469,54 | 523.880.575,60 | -54.200.106,06 | -10,35 |
| Obligaciones financieras | 15 | 838.083.030,00 | 762.833.180,00 | 75.249.850,00 | 9,86 |
| Total Pasivos no corrientes | | 1.307.763.499,54 | 1.286.713.755,60 | 21.049.743,94 | 1,64 |
| Total Pasivos | | 2.642.288.690,78 | 2.585.371.242,07 | 56.917.448,71 | 2,20 |
| Patrimonio | | | | | |
| Aportes sociales temporalmente restringidos | 20 | 1.140.135.834,93 | 1.207.988.880,12 | -67.853.045,19 | -5,62 |
| Aportes sociales mínimos no reducibles | | 1.595.674.809,80 | 1.472.174.809,80 | 123.500.000,00 | 8,39 |
| Reservas | | 894.039.507,29 | 874.707.848,20 | 19.331.659,09 | 2,21 |
| Fondos de destinación específica | | 39.928.394,62 | 39.928.394,62 | 0,00 | 0,00 |
| Superavit Auxilios y Donaciones | | 4.960.000,00 | 4.960.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Excedentes acumulados por adopción NIIF | | 66.725.560,00 | 66.725.560,00 | 0,00 | 0,00 |
| Excedentes del ejercicio | | 90.023.168,85 | 96.658.295,46 | -6.635.126,61 | -6,86 |
| Total Patrimonio | | 3.831.487.275,49 | 3.763.143.788,20 | 68.343.487,29 | 1,82 |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | | 6.473.775.966,27 | 6.348.515.030,27 | 125.260.936,00 | 1,97 |

ANGELA MARIA ARIAS DAZA
Gerente General
(Ver certificación adjunta)

LAURA ANDREA ESCOBAR FIGUEROA
Contador Público TP. 172970-T
(Ver certificación adjunta)

LUIS HERNAN VILLEGAS VILLEGAS
Revisor Fiscal TP. 52385-T
(Ver dictamen adjunto)



FONDO DE EMPLEADOS DE COMFENALCO QUINDIO
NIT 890.003.013-9
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(Cifras expresada en pesos colombianos)

| | NOTA | 2025 | 2024 | AUMENTO / DISMINUCIÓN | VARIACION (%) |
|---|------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|
| Ingreso por venta de bienes y servicios | 21 | 1.085.755.140,70 | 1.175.356.315,09 | -89.601.174,39 | -7,62 |
| (-) Costo de Ventas | 23 | 174.993.196,12 | 168.385.609,25 | 6.607.586,87 | 3,92 |
| Excedente bruto operacional | | 910.761.944,58 | 1.006.970.705,84 | -82.993.587,52 | -8,24 |
| (-) Gastos de Operación | 24 | | | | |
| Beneficios a empleados | 24.1 | 463.303.268,36 | 426.997.071,66 | 36.306.196,70 | 8,50 |
| Gastos Generales | 24.2 | 383.050.398,65 | 336.156.322,03 | 46.894.076,62 | 13,95 |
| Deterioro | | 329.086.196,27 | 217.534.000,95 | 111.552.195,32 | 51,28 |
| Depreciación propiedad, planta y equipo | | 10.321.199,74 | 7.976.268,44 | 2.344.931,30 | 29,40 |
| Gastos financieros | | 29.054.365,27 | 27.867.050,45 | 1.187.314,82 | 4,26 |
| Total Gastos de Operación | | 1.214.815.428,29 | 1.016.530.713,53 | 198.284.714,76 | 19,51 |
| Excendente (Pérdida) Operacional | | -304.053.483,71 | -9.560.007,69 | -294.493.476,02 | 3.080,47 |
| (+) Ingresos No Operacionales | 22 | 409.235.040,74 | 115.889.557,09 | 293.345.483,65 | 253,13 |
| (-) Gastos No peracionales | 25 | 15.158.388,18 | 9.671.253,94 | 5.487.134,24 | 100,00 |
| Excendente (Pérdida Neta) | | 90.023.168,85 | 96.658.295,46 | -6.635.126,61 | -6,86 |

ANGELA MARIA ARIAS DAZA
Gerente General
(Ver certificación adjunta)

LAURA ANDREA ESCOBAR FIGUEROA
Contador Público TP. 172970-T
(Ver certificación adjunta)

LUIS HERNAN VILLEGAS VILLEGAS
Revisor Fiscal TP. 52385-T
(Ver dictamen adjunto)



FONDO DE EMPLEADOS COMFENALCO QUINDIO
FODECOM
 NIT 890.003.013-9
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 Cifras en pesos colombianos

| Cuentas Patrimoniales | Notas de Revelación | Capital Social | | Reservas | Fondos de Destinación específica | Superavit | Excedentes o pérdidas retenidas en la aplicación por primera vez | Excedentes o pérdidas del Ejercicio | \$ - |
|---|---------------------|--|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|----------------------------|
| | | APORTES ORDINARIOS | APORTES MINIMOS NO REDUCIBLES | | | | | | Total Patrimonio |
| | | Patrimonio al 31 de diciembre de 2023 | | | | | | | \$ 1.264.015.229,90 |
| Aumentos o disminuciones de los aportes ordinarios | | \$ 83.973.650,22 | | | | | | | \$ 83.973.650,22 |
| Traslado a los aportes mínimos no reducibles ordinarios | | \$ (140.000.000,00) | | | | | | | \$ (140.000.000,00) |
| Aumento o Disminución en los aportes mínimos no reducibles ordinarios de aportes de asociados | | | \$ 140.000.000,00 | | | | | | \$ 140.000.000,00 |
| Incremento en las Reservas para protección de aportes | | | | \$ 21.747.808,29 | | | | | \$ 21.747.808,29 |
| Incrementos en el Fondo para Destinación Específica | | | | | \$ - | | | | \$ - |
| Excedentes o pérdidas del ejercicio 2024 | | | | | | | | \$ 96.658.295,46 | \$ 96.658.295,46 |
| Distribución de excedentes del 2023 | | | | | | | | \$ (108.739.041,45) | \$ (108.739.041,45) |
| Patrimonio al 31 de diciembre de 2024 | 29 | \$ 1.207.988.880,12 | \$ 1.472.174.809,80 | \$ 874.707.848,20 | \$ 39.928.394,62 | \$ 4.960.000,00 | \$ 66.725.560,00 | \$ 96.658.295,46 | \$ 3.763.143.788,20 |
| Aumentos o disminuciones de los aportes ordinarios | | \$ 55.646.954,81 | | | | | | | \$ 55.646.954,81 |
| Traslado a los aportes mínimos no reducibles ordinarios | | (123.500.000,00) | | | | | | | \$ (123.500.000,00) |
| Aumento o Disminución en los aportes mínimos no reducibles ordinarios de aportes de asociados | | | \$ 123.500.000,00 | | | | | | \$ 123.500.000,00 |
| Incremento en las Reservas para protección de aportes | | | | \$ 19.331.659,09 | | | | | \$ 19.331.659,09 |
| Incrementos en el Fondo para Destinación Específica | | | | | \$ - | | | | \$ - |
| Excedentes o pérdidas del ejercicio 2025 | | | | | | | | \$ 90.023.168,85 | \$ 90.023.168,85 |
| Distribución de excedentes del 2024 | | | | | | | | \$ (96.658.295,46) | \$ (96.658.295,46) |
| Patrimonio al 31 de diciembre de 2025 | | \$ 1.140.135.834,93 | \$ 1.595.674.809,80 | \$ 894.039.507,29 | \$ 39.928.394,62 | \$ 4.960.000,00 | \$ 66.725.560,00 | \$ 90.023.168,85 | \$ 3.831.487.275,49 |

ANGELA MARIA ARIAS DAZA
 Gerente General
 (Ver certificación adjunta)

LAURA ANDREA ESCOBAR FIGUEROA
 Contador Público TP. 172970-T
 (Ver certificación adjunta)

LUIS HERNAN VILLEGAS VILLEGAS
 Revisor Fiscal TP. 52385-T
 (Ver dictamen adjunto)



FONDO DE EMPLEADOS COMFENALCO QUINDIO FODECOM
NIT 890.003.013-9
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PARA LOS AÑOS
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

NOTA 29

| | 2025 | 2024 | VARIACION |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|
| ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | | |
| Excedentes del ejercicio | 90.023.168,85 | 96.658.295,46 | -6.635.126,61 |
| MAS PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO | | | |
| Aumento Deterioro créditos de consumo | 81.042.209,63 | -102.079.695,48 | 183.121.905,11 |
| Aumento Deterioro intereses créditos de consumo | 3.888.824,60 | -2.961.846,83 | 6.850.671,43 |
| Disminucion Deterioro general de Cartera de créditos | -69.060.167,93 | -198.836,12 | -68.861.331,81 |
| Disminucion Inversiones | -5.494.972,58 | -11.583.000,00 | 6.088.027,42 |
| Deterioro cuentas por cobrar | 888.347,00 | 6.274.976,11 | -5.386.629,11 |
| Depreciación del periodo | 10.321.199,74 | 7.976.268,44 | 2.344.931,30 |
| | 111.608.609,31 | -5.913.838,42 | 117.522.447,73 |
| CAMBIOS EN EL ACTIVO Y PASIVO OPERACIONAL | | | |
| Aumento o disminución cartera de créditos corto plazo | -33.554.751,07 | -94.485.621,90 | 60.930.870,83 |
| Aumento o disminución cuentas por cobrar | -16.907.818,89 | -29.281.633,20 | 12.373.814,31 |
| Aumento o disminución cartera de créditos largo plazo | -144.928.940,54 | -23.166.577,84 | -121.762.362,70 |
| Aumento o disminución de intangibles | -170.000.000,00 | 0,00 | -170.000.000,00 |
| Aumento o disminución cuentas por pagar | -153.727.079,90 | 111.054.145,19 | -264.781.225,09 |
| Aumento o disminución fondos sociales | -7.267.500,89 | 55.335.098,20 | -62.602.599,09 |
| Aumento o disminución obligaciones laborales | -12.609.919,94 | 9.333.355,40 | -21.943.275,34 |
| Aumento o disminución ingresos recibidos por anticipado | 6.126.535,20 | 436.478,53 | 5.690.056,67 |
| Aumento o disminución ingresos recibidos para terceros | -59.235.427,39 | 8.399.769,37 | -67.635.196,76 |
| | -592.104.903,42 | 37.625.013,75 | -629.729.917,17 |
| TOTAL EFECTIVO PROVISTO POR LA OPERACIÓN | -480.496.294,11 | 31.711.175,33 | -512.207.469,44 |
| FLUJO DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION | | | |
| Aumento o disminución Fondo de Liquidez | 0,00 | 18.996.375,00 | -18.996.375,00 |
| Aumento o disminución de inversiones | -12.755.097,42 | 11.316.250,00 | -24.071.347,42 |
| Aumento o disminución en Propiedad, planta y equipo | -13.557.800,00 | -8.720.910,81 | -4.836.889,19 |
| TOTAL EFECTIVO USADO EN LA INVERSION | -26.312.897,42 | 21.591.714,19 | -47.904.611,61 |
| FLUJO DE FONDOS PROVENIENTE DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION | | | |
| Aumento o disminución Depósitos | 25.601.143,45 | -61.369.537,62 | 86.970.681,07 |
| Aumento o disminución Créditos de bancos | 258.029.698,18 | 28.155.391,87 | 229.874.306,31 |
| Aumento en aportes sociales | 55.646.954,81 | 83.973.650,22 | -28.326.695,41 |
| Aumento reserva protección de aportes | 19.331.659,09 | 21.747.808,29 | -2.416.149,20 |
| Aumento o disminución de Fondos de destinación específica | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Distribución excedentes | -96.658.295,46 | -108.739.041,45 | 12.080.745,99 |
| TOTAL EFECTIVO USADO EN LA FINANCIACION | 261.951.160,07 | -36.231.728,69 | 298.182.888,76 |
| CAMBIOS EN EL FLUJO DE EFECTIVO | -244.858.031,46 | 17.071.160,83 | -261.929.192,29 |
| EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | 260.815.540,46 | 505.673.571,92 | |
| EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | 505.673.571,92 | 488.602.411,09 | |
| CAMBIOS EN EL FLUJO DE EFECTIVO | -244.858.031,46 | 17.071.160,83 | |

ANGELA MARIA ARIAS DAZA
Gerente General
(Ver certificación adjunta)

LAURA ANDREA ESCOBAR FIGUEROA
Contador Público TP. 172970-T
(Ver certificación adjunta)

LUIS HERNAN VILLEGAS VILLEGAS
Revisor Fiscal TP. 52385-T
(Ver dictamen adjunto)

FONDO DE EMPLEADOS COMFENALCO QUINDIO FODECOM
NIT 890.003.013-9
INDICADORES FINANCIEROS
A DICIEMBRE 31 DE 2025

| INDICADOR | VALORES | PORCENTAJE | INTERPRETACIÓN |
|---|--------------------------------------|----------------------|--|
| RAZÓN CORRIENTE <small>Activo corriente / Pasivo corriente</small> | 3.004.728.890,37 1.334.525.191,24 | 2,25 | Este indicador determina la capacidad que tiene la empresa de cubrir sus obligaciones corrientes con sus recursos del corto plazo. Al 31 de diciembre de 2025, FODECOM por cada peso que debía al corto plazo, contaba con \$2,22 para cubrirlos. El resultado óptimo de este índice debe ser de 2,22; es decir, que se pueda cubrir su pasivo corriente y adicionalmente tenga capital de trabajo para realizar su operación. |
| CAPITAL DE TRABAJO <small>Activo corriente - Pasivo corriente</small> | 3.004.728.890,37 1.334.525.191,24 | 1.670.203.699 | Este indicador refleja la capacidad que tiene la empresa en el corto plazo para generar recursos para realizar su objeto social Para este año, el Fondo genera capital de trabajo positivo, lo que indica que tiene liquidez para el desarrollo de sus actividades. El resultado óptimo debe ser positivo |
| SOLVENCIA <small>Patrimonio / Total activo</small> | 3.831.487.275,49 6.473.775.966,27 | 59,18% | Este indicador refleja que recursos del Activo son propios de los Asociados y no de terceros Con corte al 31 de diciembre, los asociados tienen una participación sobre el activo total del 59,18% El resultado esperado para este indicador debe ser superior al 50%, con el objetivo de que los derechos de la entidad no estén en su mayoría en manos de terceros. |
| ENDEUDAMIENTO CORTO PLAZO <small>Pasivo corriente / Pasivo total</small> | 1.334.525.191,24 2.642.288.690,78 | 50,51% | Este indicador determina el porcentaje de obligaciones de corto plazo que tiene la empresa frente al total de su endeudamiento Las deudas del corto plazo no deben superar el 50% del total del endeudamiento para tener un mejor manejo de la liquidez |
| RELACIÓN DE ENDEUDAMIENTO <small>Pasivo total / Activo Total</small> | 2.642.288.690,78 6.473.775.966,27 | 40,82% | Este indicador de apalancamiento refleja el porcentaje del Activo y derechos de la empresa que están comprometidos con terceros El promedio esperado de este índice debe ser inferior al 50%. Para el cierre de diciembre de 2025, genera un resultado del 40,82%, lo que indica que está por debajo del máximo permitido. |
| ENDEUDAMIENTO BANCARIO <small>Obligaciones financieras / Activo Total</small> | 393.810.167,61 6.473.775.966,27 | 6,08% | El Indicador de Endeudamiento Bancario determina que tanto del Activo del Fondo está comprometido con Obligaciones Financieras. Por cada 100 pesos el fondo debe en obligaciones financieras \$ 6,08 El resultado permitido de este indicador debe ser inferior al 30%. |
| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO <small>Resultado del ejercicio / Patrimonio</small> | 90.023.168,85 3.831.487.275,49 | 2,35% | La Rentabilidad del Patrimonio establece que tan productivo es FODECOM en cuanto a la generación de resultados positivos que incrementen y mejoren el patrimonio En el año 2025 se generó una rentabilidad del 2,35%. El resultado esperado debe ser positivo y por lo menos el doble del IPC del año analizado (5,2%) |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO <small>Resultado del ejercicio / Total activo</small> | 90.023.168,85 6.473.775.966,27 | 1,39% | La Rentabilidad del Activo establece que tan productivo es el Fondo en cuanto a la administración de sus activos La rentabilidad del activo generado para el año analizado es del 1,39%, es decir, por cada peso invertido en el Activo se generó un excedente de \$1,39. El resultado esperado debe ser positivo y mínimo una vez el IPC del año analizado (5,2%). |
| MARGEN DE BENEFICIO BRUTO <small>Utilidad Bruta / Total Ingresos</small> | 910.761.944,58 1.494.990.181,44 | 60,92% | El Margen de Beneficio Bruto mide los beneficios que obtiene el Fondo después de restar los costos directos asociados al desarrollo de su actividad principal. Puede indicar si una empresa está generando ingresos a pesar de sus gastos. En el año analizado, el Fondo obtuvo \$ 60,92 de beneficio por cada peso de ingresos. El resultado esperado debe ser positivo |

ANGELA MARIA ARIAS DAZA
Gerente General
(Ver certificación adjunta)

LAURA ANDREA ESCOBAR FIGUEROA
Contador Público TP. 172970-T
(Ver certificación adjunta)